



上海财经大学财务总监(CFO)研修班

IBM 公司公布了 2010 年全球 CFO 调研结果并发现：超过 60% 的 CFO 正在计划进行重大变革，以适应新的经济气候。财务总监(CFO)作为企业中非常重要的高级管理职位，正越来越多地发挥其在战略和业务方面的重要作用，帮助企业更快地做出更好的决策。

后危机时代的财务总监(CFO)，要承担相应的职责必须拥有超强的学习能力。在保障会计核算和财务收支日常管理等传统职责基础地位不变的前提下，发展和加重财务总监在战略层面的职责。这将是财务总监职责发展的未来趋势。由此财务总监必须突破传统财务视野，从战略高度去审视财务与会计问题；领悟公司治理、资本运营等方面的知识及其运作手段；有效控制和防范企业风险；大量接触国内外前沿性的财务金融管理知识和信息；为企业融资并购等重大决策做出前瞻性的评估。本课程不仅有丰富的财务知识，而且围绕未来财务总监的战略职责，结合了许多金融课程，使未来的财务总监不仅是财务专家，也是战略金融专家。21 世纪的今天，世界已经变成平的，我们培养的财务总监不再仅仅是理财幕僚，我们培养的是企业战略的决策者。

上海财经大学凭借其在财务金融领域的权威性，荟萃国内外一流名师，全新打造“上海财经大学财务总监高级研修班”。

在这里，你不仅可以获得知识，还有人脉、视野，甚至勇气！

您不得不参加的课程：

◆ “钻石级”师资阵容

汇聚了上海财经大学、复旦大学、香港理工大学、斯坦福大学、美国德州 A&M 大学、牛津大学、香港城市大学、台湾国立政治大学等著名大学的财务和金融教授。同时课程也邀请了部分财务金融方面的政策官员，使本课程的内容更加丰富和具有实用性。

◆ 双重导向教学理念

倡导传授知识与解决问题双重导向的教学理念，对金融与财务方面的前沿问题进行多层面、多维度的讲授。汇聚全球商战实际经验，集中进行案例分析，分享商界精英智慧结晶。讲课方式也灵活多变。

◆ 精英化校友网络

校友网络由金融财务界精英组成，共图事业发展。同时建立了持续互通的交流机制，方便学员与老师、学员之间长期有效的交流。

◆ 全国独创的课程体系

此次财务总监培训班课程体系由众多专家领衔开发，包括了财务、金融、管理、领导力、国学等方面，意在培养具有全面知识体系的战略决策者。

◆ **高品质证书**

课程结束后，学员成绩合格，可以获得上海财经大学财务总监资格证书和结业证书。上海财经大学财务总监资格证书已经成为社会公认的优秀财务总监必备证书。

◆ **灵活的授课方式**

财务总监培训班不仅有课堂授课，也包括了很多讲座、沙龙，同时还有一些与专家、业界精英面对面对交流。

◆ **优质俱乐部活动**

每年举办 20 多场讲座和沙龙，财务总监班学员均可免费参加。这也是全国最完善的财务总监课后学习体系。终身学习，就在上海财大 Goldenfinance 俱乐部。

谁应该来参加：

- 首席财务官、财务总监、总会计师
- 主管财务的副总经理
- 董事长、总经理等高层管理人员

课程费用：

公开课课程为期 15 天，培训费用为 32000 元人民币，包括授课费用、内部资料费用和午餐茶歇费用。

部分大师介绍

	孙铮 教授、博导，上海财经大学副校长，同时兼任中国财政部会计准则委员会委员、中国会计学会副会长、上海证券交易所上市公司专家委员会委员等；国内会计界领军人物。
	汤云为 安永大华会计事务所董事长，上海财经大学教授、博导，兼任财政部会计准则委员会委员，曾任上海财经大学校长，中国第一代会计博士。



	周勤业 教授、博导，现任上海证券交易所副总经理、财政部会计准则委员会委员、中国证监会股票发行审核会委员。
	戴国强 教授、博导，上海财经大学商学院院长，曾任上海财经大学金融学院院长。国内著名金融专家。
	汪泱若 教授、博导，台湾国立政治大学，曾任台湾政治大学会计系主任、会计研究所所长、财务金融研究所所长，全球著名管理会计专家。
	李若山 教授、博导，复旦大学财务金融系主任，上海证券交易所上市公司专家委员会委员，财政部会计准则委员会咨询专家。

课程介绍：

★从理财幕僚到企业战略制定者

- 财务总监在现代企业中的地位作用、职责权利及面临的挑战
- 在公司实现战略目标中所处的功能角色和应有的技能
- 职业管理与执业规范
- 跨国公司财务管理中的财务理念和财务支持系统、财务总监更新八大方面理财观念

★企业生存之道——如何做好企业信用控制

- 如何建立有效的信用管理体系
- 信用评估方法及合理的信用政策



- 合理使用风险回避的工具——保障收款安全

- 应收帐款管理

★财务诊断与动态风险管理

- 企业疾病发展规律及诊治原理
- 企业财务诊断的性质和必要性、方法、程序
- 企业财务常见病诊断、主要财务指标的诊断
- 财务诊断中的特殊问题、企业财务诊断报告

- 风险、企业风险和风险管理的一般概念

- 企业内控架构的设计

- 如何运用财务制度进行风险管理

● 企业风险管理案例、银行信贷风险管理及案例：应收帐款决策和信用风险管理、成本决策和生产过程风险管理、用人决策和经营者道德风险管理、资本运营中的风险管理和决策

★企业信息处理与整合

- 收集、整理、分析企业信息
- 提炼有用信息，增进股东价值
- 信息系统下的财务管理创新
- 企业信息安全

★资本运营与公司金融

● 整合企业资源，提升企业资产价值：项目投资的评估方法及其工具、企业从事金融投资的种类、企业流动资产投资的阐述、企业融资渠道分析、企业融资成本计算及其企业合理资本结构、投资决策、融资决策、上市、收购管理层、兼并整合

★高级税务筹划

- 最新税收法规体系以及税制改革的动态
- 树立全局的节税理念，并将其运用到企业的各个经营阶段和生产环节



- 纳税筹划主要技术

- 现代企业如何合理避税

- 对典型企业和一些重点行业的纳税筹划做个案讲解

- ★ 企业融资与并购决策

- 后危机时期的企业融资战略的选择

- 影响企业并购的重要财务指标

- 海外市场并购整合的机遇与挑战

- 投资并购项目前期评估

- 企业并购后的整合

- ★ 财务分析与公司价值管理

- 价值增值管理、盈余管理、企业的流动性分析、损益项目分析、公司支付能力分析、企业持续发展能力分析、财务分析报告应涉及哪些内容、财务分析报告书写的原则与注意事项、如何判断一个企业的价值、财务分析前的数据准备、如何为股东增加价值、资产负债项目分析、企业综合业绩评价分析、企业内部控制系统运行情况分析、财务分析报告如何表达数据

- ★ 战略成本管理

- 成本管理理论的沿革;项目成本核算;

- 项目成本管理模式的形成;

- 项目成本预算和分析;

- 成本管理与企业发展战略;

- 战略成本管理的提出;

- 成本管理若干案例分析

- ★ 公司理财

- 公司财务核心内容,运用所学知识对公司内部和其他机构的重要财务决策进行分析。主要内容包括固定收益证券、股票计价、资本预算、投资项目的选择、公司最佳资本结构以及税收对这一结构的影响、有效市场的概念、期权计价、其他衍生证券和公司对此类证券的运用



★现金池管理

- 选择适宜的现金池运作方式
- 现金池管理必备的内部制度体系
- 建立信息适时沟通机制

专题讲座与论坛

- ★讲座一：当前宏观经济金融形势分析
- ★讲座二：财务总监领导力
- ★讲座三：国际资本市场结构及投资工具
- ★讲座四：我国资本市场与兼并收购
- ★讲座五：激励与沟通
- ★讲座六：私募股权
- ★讲座七：国学与财务人生
- ★讲座八：领导与管理

报名及汇款方式：

- 以传真或电邮的方式递交课程申请表。

开户人：上海财经大学(H)

帐号：31677700014404957

开户行：上海银行广灵一路支行

联系方式

上海财经大学商学院 EDP 培训中心

电话：021-60548463 13296028463 蔡老师 彭老师

E-mail: shufe_edp@126.com

地址：上海市中山北一路 369 号

客户反馈：

培训班安排的很好，这是我参加过的最好的财务培训！老师们都很优秀，服务也很好，同时还认识了很多优秀的校友！

——太古可口可乐 财务总监

此次培训班充分体现了 FINANCE 这个词——财务金融，让我弥补了金融方面不足的知识。同时也认识了许多出色的财务总监。正所谓学习交友，一箭双雕。

——德高动量 财务经理

老师兼具理论和实务经验，许多思想是具有较强的指导性，特别是强调财务、金融和哲学思想，言语幽默、风格麻辣，很受欢迎。

——霍尼韦尔 财务总监

整个课程安排都很有特色，老师水平非常高，授课风趣幽默，特别是像孙老师、周老师等这些大师级的老师。参加这个财务总监班开拓了我的思维，对我以后的发展很有帮助。

——建设银行总行计财部 高级副经理

这里不愧是财务总监的摇篮，深得财务总监培养的精髓，也符合经济社会发展对财务总监的要求！

——美孚石油 财务总监

老师是大师，学员是精英！

——上海西外机电 董事长

高端的授课内容，灵活的授课方式，丰富的课后讲座！收获颇丰！

——海航集团 总经理助理

很高兴有机会与这么多优秀的财务总监一起参加学习，知识和友情是我人生又一笔财富！

——海立股份 总经理

上海财大安排的老师很好，课程也很有特色，从这里开始吧，新的财务人生！

——TCL 空调 财务总监



上海财经大学 商学院

COLLEGE OF BUSINESS

SHANGHAI UNIVERSITY OF FINANCE AND ECONOMICS

中国财务培训第一品牌